

Internalisasi Nilai-nilai Kepemimpinan Islam dalam Organisasi Santri Pesantren

*¹Mochammad Syafiuddin Shobirin, ²Imam Fuadi, ²Ahmad Tanzeh, ²Kojin

¹Universitas KH. A. Wahab Hasbullah, Indonesia

²Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Indonesia

ARTICLE INFORMATION

KEYWORD:

*Organization
Santri
Pesantren,
Internalization,
Leadership.*

DOI:



This Journal is licensed under a [Creative Commons Attribution ShareAlike 4.0 International License](#).

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan: (1) Untuk mengetahui bagaimana perencanaan internalisasi nilai-nilai kepemimpinan melalui organisasi santri Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah (OSPAS). (2) Untuk mengetahui bagaimana implementasi internalisasi nilai-nilai kepemimpinan melalui organisasi santri As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah di pondok pesantren. (3) Untuk mengetahui bagaimana hasil internalisasi nilai-nilai kepemimpinan melalui organisasi santri Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif lapangan. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Perencanaan internalisasi nilai-nilai kepemimpinan di Pondok Pesantren OSPAS As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah dilakukan dalam 4 langkah. Tahap pertama pembentukan kepanitiaan, tahap kedua pelaporan panitia OSPAS lama, tahap ketiga pemilihan ketua OSPAS baru, dan tahap keempat pembentukan struktur OSPAS baru. 2) Internalisasi nilai-nilai kepemimpinan di OSPAS Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah dilakukan melalui pembagian divisi dengan tugas pokok dan fungsinya masing-masing. Internalisasi nilai-nilai kepemimpinan dilakukan dalam lima bentuk, yaitu ceramah, pendidikan, uswah hasanah, pelatihan dan lingkungan. 3) Internalisasi nilai-nilai kepemimpinan di OSPAS Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah dapat dirasakan oleh pengurus dan pondok pesantren dengan terbentuknya sikap amanah, tanggung jawab, berjiwa sosial dan keteladanan yang baik.

ABSTRACT

This study aims: (1) To find out how to plan the internalization of leadership values through the Islamic Boarding School As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah (OSPAS) santri organization. (2) To find out how the implementation of the internalization of leadership values through the Islamic boarding school santri As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah organization. (3) To find out how the results of the internalization of leadership values through the Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah santri organization. This research is a qualitative field research. Data collection was carried out by using interview, observation and documentation techniques. The data analysis technique used is descriptive analysis. The results of this study indicate that: 1) Planning the internalization of leadership values in the OSPAS As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah Islamic Boarding School is carried out in 4 steps. The first step is the formation of the committee, the second step is the reporting of the old OSPAS committee, the third step is the election of the new OSPAS chairman, and the fourth step is the formation of the new OSPAS structure. 2) The internalization of leadership values in the As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah Islamic Boarding School OSPAS is carried out through the division of divisions with their respective main duties and functions. The internalization of leadership values is carried out in five forms, namely lectures, education, uswah hasanah, training and the environment. 3) Internalization of leadership values in the As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah Islamic Boarding School OSPAS can be felt by the board and boarding school with the formation of an attitude of trust, responsibility, social spirit and good role models.

How to Cite:

Shobirin, M. S., Fuadi, I., Tanzeh, A., Kojin. (2023). Internalisasi Nilai-Nilai Kepemimpinan Islam dalam Organisasi Santri Pesantren. *Management and Education Journal*, 1(2), 55-67.

PENDAHULUAN

Internalisasi secara terminologi berasal dari kata “intern”. Menurut Poerwadarminta (2003) dalam bukunya Kamus Umum Bahasa Indonesia “intern” bermakna dalam lingkungan (kalangan) sendiri, urusan-urusan di lingkungan sendiri. Selanjutnya, berlandaskan pada arti terminologinya, Nasukah (2020) mendefinisikan Internalisasi sebagai suatu penghayatan nilai-nilai dan atau norma-norma sehingga menjadi kesadaran yang diwujudkan dalam sikap dan perilaku.

Istilah Internalisasi kerap dijumpai di ranah kegiatan pendidikan dan pengajaran. Dalam kegiatan pembelajaran, internalisasi dapat dilakukan dengan menyisipkan nilai-nilai tersebut kepada siswa saat pembelajaran mata pelajaran tertentu. Adapun dalam ranah dunia pendidikan, internalisasi dapat dilakukan baik dalam kegiatan administratif oleh pengelola dan dalam kegiatan pembelajaran (Nasukah, 2022).

Internalisasi sebagai sebuah proses panjang. Bahkan ada yang mendefinisikan internalisasi sebagai suatu proses penghayatan sebuah ajaran atau nilai sepanjang hidupnya. Proses yang tidak singkat itu, dirumuskan oleh Widyaningsih (2014) dalam tiga tahap yaitu: (1) Tahap transformasi nilai, di mana dalam tahap ini pendidik sekedar menginformasikan nilai-nilai yang baik dan yang kurang baik kepada siswa yang semata-mata komunikasi searah. (2) Transaksi nilai yakni suatu tahap pendidikan nilai dengan jalan melakukan komunikasi dua arah, atau interaksi antara peserta didik dengan pendidik yang bersifat interaksi timbal balik secara aktif. Dalam tahap ini pendidik tidak hanya memberikan informasi tentang nilai-nilai tetapi juga terlibat dalam proses menerima dan melaksanakan nilai-nilai itu. (3) Tahap internalisasi, pada tahap ini jauh lebih dalam yang juga melibatkan tidak hanya aspek fisik, tetapi telah menyangkut sikap mental kepribadian baik bagi pendidik maupun peserta didiknya.

Nilai merupakan sesuatu yang melekat pada diri manusia yang patut untuk dijalankan dan dipertahankan, sebagai makhluk ciptaan Tuhan yang mempunyai karakter khas dari pada makhluk yang lain. Manusia mempunyai akal, perasaan, hati nurani, kasih sayang, moral, budi pekerti, dan etika adalah merupakan karakter khas manusia dibandingkan dengan makhluk yang lainnya, dan karakter inilah yang melekat pada diri manusia sebagai bentuk dari nilai itu sendiri.

nilai sejatinya memiliki fungsi utama yaitu sebagai prinsip-prinsip umum dalam bertindak atau bertingkah laku manusia. Nilai menjadi pagar batasan-batasan perilaku baik dan buruk, mana yang harus dikerjakan, dan mana yang harus dihindari.

Nurseno (2011) memperinci fungsi nilai baik dalam masyarakat, maupun individu. Berikut beberapa fungsi nilai yang ia utarkan: (1) Nilai menyumbangkan seperangkat alat yang siap dipakai untuk menetapkan harga sosial dari pribadi dan kelompok. Nilai memungkinkan sistem stratifikasi secara menyeluruh yang ada pada setiap masyarakat. (2) Caracara berpikir dan bertingkah laku secara ideal dalam sejumlah masyarakat diarahkan atau dibentuk oleh nilai. Hal ini terjadi karena anggota masyarakat selalu dapat melihat cara bertindak dan bertingkah laku yang terbaik. dan ini sangat memengaruhi dirinya sendiri. (3) Nilai merupakan penentu terakhir bagi manusia dalam memenuhi peranan-peranan sosialnya. Mereka menciptakan minat dan memberi semangat pada manusia untuk mewujudkan sesuatu yang diminta dan diharapkan oleh peranan-peranannya menuju tercapainya sasaran-sasaran dalam masyarakat. (4) Nilai dapat berfungsi sebagai alat pengawas dengan daya tekan dan daya mengikat tertentu. Mereka mendorong, menuntun,

dan kadang-kadang menekan manusia untuk berbuat baik. Nilai menimbulkan perasaan bersalah yang cukup menyiksa bagi orang-orang yang melanggarnya. (5) Nilai dapat berfungsi sebagai alat solidaritas di kalangan anggota kelompok dan masyarakat

Proses Internalisasi Nilai yang menjadi objek internalisasi oleh Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah dalam Organisasi Internalnya adalah nilai kepemimpinan Islam. Nilai kepemimpinan Islam merupakan nilai kepemimpinan secara umum dengan beberapa eksklusifitas. Definisi Kepemimpinan secara umum menurut Ma'sum (2019:) berasal dari kata "pimpin" yang berarti "(dalam keadaan) dibimbing; dituntun". Adapun adanya imbuhan ke-pe- di awal dan -an di akhir berarti "perihal pemimpin; cara pemimpin". Adapun kata "pimpin" memuat dua hal pokok, yaitu pemimpin sebagai subjek, dan yang dipimpin sebagai objek. Hal ini menunjukkan bahwa Pemimpin sebagai subjek mempunyai tanggung jawab, baik secara fisik maupun spiritual terhadap keberhasilan aktivitas kerja dari yang dipimpin (Saebani, 2014).

Hajar (2019) mendefinisikan kepemimpinan sebagai suatu proses membujuk (inducing) orang-orang lain menuju sasaran bersama. Locke menambahkan bahwasannya ada tiga elemen sebagai cakupan dari definisi kepemimpinan yang ia utarakan: (1) Kepemimpinan merupakan suatu konsep relasi (*relational concept*). Kepemimpinan hanya ada dalam proses relasi dengan orang lain (para pengikut). Apabila tidak ada pengikut, maka tidak ada pemimpin. (2) Kepemimpinan merupakan suatu proses. Agar bisa memimpin, pemimpin harus melakukan sesuatu. (3) Kepemimpinan harus membujuk orang-orang lain untuk mengambil tindakan. Pemimpin membujuk pengikutnya melalui berbagai cara, seperti menggunakan otoritas yang terlegitimasi, menciptakan model (menjadi teladan), penetapan sasaran, memberi imbalan dan hukuman, restrukturisasi organisasi, dan mengkomunikasikan visi (Hajar, 2019).

Seorang pemimpin haruslah menjalankan tugas dan fungsi kepemimpinannya. Jika kepemimpinan hanya dianggap sebagai jabatan, pangkat atau kedudukan, maka kepemimpinan dianggap nihil dan tidak bermanfaat apapun bagi orang-orang yang dipimpinnya. Al Hamdani (2005) berpandangan bahwa pemimpin dengan tugas dan fungsi kepemimpinannya merupakan sebuah kesatuan yang terintegrasi dalam mencapai tujuan suatu organisasi. Dalam prosesnya, dibutuhkan sistematisa khusus dan melibatkan orang lain yang bersifat mengikuti perintah, arahan dan dorongan juga larangan. Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah sebagai lembaga pendidikan Islam formal, memahami betul akan pentingnya nilai-nilai kepemimpinan. dan hal itu diharapkan bisa tertanam dalam jiwa setiap santrinya. Nilai kepemimpinan Islam merupakan nilai-nilai yang Rasulullah SAW contohkan dan ajarkan kepada para sahabatnya. Nilai tersebut diajarkan melalui metode Uswah hasanah.

Jika diklasifikasikan, gaya kepemimpinan Beliau bisa dikategorikan sebagai gaya kepemimpinan karismatik. Menurut Nadler dan Tushman (dalam Indartono, 2005: 50) gaya kepemimpinan semacam ini memiliki tiga tipe yaitu: (1) Tipe *Envisioning*, yaitu tipe yang menggambarkan pemimpin yang mampu memberikan gambaran masa depan, atau memberikan diskripsi apa yang akan terjadi di masa yang akan datang. (2) Tipe *Energizing*, yaitu tipe yang kepemimpinan yang mampu mengarahkan dan mengumpulkan semua energi, memotivasi untuk bertindak, diantara anggota organisasi atau terhadap yang dipimpinnya. (3) Tipe *Enabling*, yaitu tipe kepemimpinan yang secara psikologi mampu membantu orang untuk bergerak atau menghadapi sebuah target yang menantang.

Kepemimpinan dalam Islam dikenal dengan kata *Khilafah*. Allah berfirman dalam surat Al-Baqarah ayat 30 tentang salah satu tujuan penciptaan manusia: "Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada para Malaikat: "Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi". Mereka berkata: "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?" Tuhan berfirman: "Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui" (Q.S. Al-Baqarah, 2:30).

Nasukah (2020) menambahkan, bahwasannya dalam kepemimpinan perspektif Islam, ada fokus umum yang harus dilakukan selama masa kepemimpinan, yaitu melakukan kebaikan. Upaya mendorong dan menggerakkan sumber daya pencapaian tujuan, harus disandarkan pada tujuan utama sebagai hamba Allah. Sehingga, penetapan tujuan hingga pencapaian tujuan tersebut harus tetap berada pada tujuan utama yaitu untuk beribadah kepada Allah. Itulah sebabnya, kepemimpinan dalam perspektif Islam tidak bisa dilepaskan dari fokusnya untuk melakukan amal sholeh. Tujuan akhirnya adalah keridhaan Allah SWT. Hal ini sesuai dengan firman Allah SWT Alquran surah An-Nisa (4): 59 berikut: Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya. An-Nisa (4): 59.

Dari sudut pandang lain, sebagaimana dikemukakan oleh Kuntowijoyo, Gaya kepemimpinan Rosulullah merupakan gaya kepemimpinan Profetik. Profetik sendiri diambil dari kata *prophet* yang berarti Nabi atau Rosul. Esensi kepemimpinan profetik dirumuskan dalam alqur'an surat Ali Imran ayat 110: Kamu adalah umat yang terbaik yang dilahirkan untuk manusia, menyuruh kepada yang ma'ruf, dan mencegah dari yang munkar, dan beriman kepada Allah. Sekiranya Ahli Kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka, di antara mereka ada yang beriman, dan kebanyakan mereka adalah orang-orang yang fasik.

Tiga landasan kepemimpinan profetik adalah *pertama*, humanisasi atau emansipasi dilandasi dari kalimat "*ta'muruna bi alma'ruf*", *kedua*, liberasi diderivasi dari kalimat "*tanhauna 'anil-munkar*", dan *ketiga*, transendensi diturunkan dari kalimat "*tu'minuna billah*". Ketiga nilai profetik ini dimaksudkan sebagai prasyarat menjadi umat yang terbaik (*khair ummah*). Dalam kaitannya dengan kepemimpinan profetik, ketiga nilai ini dapat menjadi landasan pemimpin dalam bersikap dan bertindak untuk mengarahkan segenap sumber daya yang dimiliki upaya mencapai tujuan (Nasukah, 2020).

Kepemimpinan Islam ini dituangkan dalam pengelolaan Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi'iyah, juga sama halnya dalam pengelolaan Organisasi Intra pesantrennya. Organisasi ini dinamakan OSPAS atau Organisasi santri Pesantren Ibnu Siena. Pada dasarnya, OSPAS merupakan Organisasi secara umumnya, yaitu sebuah wadah yang berisikan struktur tata pembiasaan kerja dan struktur tata hubungan kerja untuk bersama-sama untuk mencapai tujuan tertentu (Fitriyani, 2019). Pengurus OSPAS diharapkan dapat meningkatkan kemampuan dalam kepemimpinan sebagaimana tujuan awal adanya OSPAS ini. Organisasi sebagaimana dikemukakan oleh Nurhadi (2013) adalah wadah untuk membentuk dan mempelajari kepemimpinan dan bagaimana menjadi seorang

pemimpin. Nurhadi (2013) berpendapat "Organisasi merupakan sarana belajar, bagaimana berpikir, bertindak, dan mengembangkan potensi diri, baik *hard skill* maupun *soft skill*"

Organisasi juga memiliki Struktur. Struktur dipandang penting dengan maksud pembagian kerja yang jelas sehingga bisa berfokus pada pencapaian pencapaian masing masing individu pada strukturnya sesuai tugas pokok dan fungsinya. Fauzan (2010) mengemukakan kegunaan struktur organisasi, berikut ulasannya: (1) Mengarahkan arus perintah dan tanggungjawab, sehingga semua orang tahu kepada siapa ia bertanggungjawab dan kepada siapa ia memberikan intruksi. (2) Mempertegas tugas masing-masing dan menghindari tumpang tindih tugas. (3) Mempermudah penilaian dan koreksi. (4) Mengetahui siapa yang bertanggung jawab terhadap persoalan yang timbul. (5) Mempermudah pembagian tugas organisasi. (6) Menumbuhkan budaya berorganisasi.

METODE PENELITIAN

Jenis penelitian yang penulis pakai adalah jenis penelitian kualitatif. Sugiyono (2017: 8) menjelaskan bahwasannya penelitian kualitatif seing disebut sebagai metode penelitian naturalistic karena penelitiannya dilakukan pada kondisi alamiah (*natural setting*). Disebut natural, karena peneliti hanya menggambarkan menjelaskan dan mengungkapkan kejadian alamiah tanpa adanya tindakan maupun percobaan apapun sehingga tidak ada generalisasi ataupun prediksi dari peneliti. Peneliti memilih jenis penelitian ini dikarenakan objek penelitian bersifat alamiah. Peneliti memandang kenyataan objek penelitian harus diteliti dengan apa adanya (*natural*). Sukmadinata (2010) bahwa naturalistik berarti kenyataan berdimensi jamak, sehingga perlu penjelasan deskriptif dalam rangka mengungkapkan hal-hal yang ada dibalik dimensi-dimensi tersebut, dan tentunya hal itu diluar ruang lingkup penelitian kuantitatif yang bersifat angka-angka. Pemilihan jenis penelitian ini diperkuat lagi oleh keterikatan peneliti dengan objek penelitian yang bersifat interaktif.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini berlandaskan pada filsafat postpositivisme, yaitu metode deskriptif dimana peneliti adalah sebagai instrument kunci, teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara triangulasi (gabungan), analisis data bersifat induktif/kualitatif, dan hasil penelitiannya lebih menekankan makna dari pada generalisasi (Sugiyono, 2017). Teori tidak menjadi acuan untuk mendapatkan data, namun fakta-fakta yang ditemukan saat penelitian di lapangan, dianalisis dan kemudian dikonstruksikan menjadi teori.

Metode penelitian kualitatif deskriptif sering disebut juga dengan metode kualitatif interaktif. Dikatakan demikian karena metode kualitatif interaktif sejalan dengan pengertian metode kualitatif deskriptif yang menggunakan teknik pengumpulan data langsung dari orang dalam lingkungan alamiah-nya. Peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif karena pemilihannya dianggap perlu dan lebih efektif jika dibandingkan dengan jenis dan metode penelitian lain. Dalam kondisi naturalnya, baik peneliti maupun objek yang diteliti berada dalam satu lingkup yang interaktif, adanya timbal-balik dan penelitian ini melibatkan nilai nilai. Hal-hal yang telah disebutkan itu sejalan dengan konsep dan karakteristik penelitian metode kualitatif deskriptif.

HASIL DAN PEMBAHASAN**Internalisasi Nilai-Nilai Kepemimpinan Islam dalam Organisasi Santri Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah Tambakberas Barat Jombang**

Berdasarkan temuan peneliti di Lapangan, Perencanaan organisasi santri Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah (selanjutnya OSPAS) berasaskan pada MUSTRI (musyawarah santri) yang didalamnya secara garis besar terdapat 4 Tahapan. Tahapan Pertama yaitu Pembentukan Panitia Pelaporan, Kedua Pelaporan Pertanggungjawaban OSPAS Lama ketiga Pemilihan Ketua OSPAS Baru dan ke empat Pembentukan Struktur OSPAS Baru.

MUSTRI berlangsung selama beberapa hari, tergantung waktu yang dijadwalkan oleh panitia MUSTRI sendiri. Dilansir dari laporan MUSTRI tahun ajaran 2019-2020 kemarin, pelaksanaannya berlangsung selama 4 hari, dimulai pada hari Jum'at yang bertepatan pada tanggal 8 November 2019 pukul 13.00 WIB dan berakhir pada hari senin, tanggal 11 november 2019 pukul 15.00 WIB.

Pembentukan Panitia Pelaporan

Panitia pelaporan terdiri dari santriwan dan santriwati As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah kelas. Pelaporan disampaikan oleh seluruh pengurus lama (santriwan/santriwati) per divisinya, yang nantinya akan dibacakan pada sidang Pleno pada langkah selanjutnya. Adapun hal-hal yang perlu dipersiapkan panitia (terkhusus kelas 11) adalah mengagendakan jadwal pelaporan secara detail, dari mulai hari, dan jamnya. Kesekretariatan pun memiliki tugas untuk membuat surat izin resmi kepada pihak Pesantren dan sekolah melalui kesantrian, mengingat agenda laporan pertanggungjawaban merupakan satu dari rentetan agenda pada MUSTRI yang nantinya seluruh santri akan diliburkan selama kurang lebihnya 3 hari berturut-turut.

Pelaporan Pertanggungjawaban OSPAS Lama

Terdapat istilah khusus yang digunakan Pesantren untuk menamai agenda pelaporan pertanggungjawaban pengurus OSPAS lama, yaitu sidang pleno. Sidang pleno berisi penilaian terhadap laporan pertanggungjawaban pengurus OSPAS lama yang dilakukan dalam 3 termin atau lebih dan waktu pembicaraan ditentukan pimpinan sidang. Selanjutnya, sidang pleno diawali dengan pemilihan presidium, yaitu tiga orang terpilih dari 1 santri kelas 12 sebagai pimpinan sidang, 1 santri kelas 11 sebagai sekertaris dan 1 santri kelas 10 sebagai anggota. Pemilihan presidium ini dipimpin oleh presidium sementara, yaitu 3 santri kelas 12. Nantinya, presidium tetap bertugas memimpin jalannya sidang dan membacakan laporan pertanggung jawaban didepan seluruh peserta sidang.

Pemilihan Ketua OSPAS Baru

Pada langkah ini, terdapat 2 bentuk sidang. yang pertama adalah sidang komisi, yang berisikan pembacaan program kerja baru oleh bakal calon pengurus OSPAS baru, dan selanjutnya adalah sidang formatur, yang berisikan pemilihan 3 bakal calon ketua OSPAS baru, yang nantinya ketiga calon ini akan dipilih secara umum oleh seluruh stakeholder Pesantren, dari mulai pendiri Pesantren, Mudir, Asatidz, kesantrian dan seluruh santri Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah.

Sidang Komisi dipimpin oleh presidium, membacakan dan menetapkan AD/ART (anggaran dasar dan anggaran rumah tangga) OSPAS. Ia merupakan suatu dokumen yang

menjadi landasan operasional dalam OSPAS. Anggaran Dasar (AD) berisikan pasal-pasal umum yang mengatur tentang OSPAS. Sidang timi formatur merupakan sidang dengan tujuan memilih 3 orang bakal calon ketua OSPAS. Tim formatur terdiri dari 13 orang yang salah satunya merupakan ketua OSPAS lama. Tim formatur, adalah mereka yang memilih 3 bakal calon ketua OSPAS baru yang nantinya akan dipilih lagi oleh seluruh santri, asatidz dan pendiri Pesantren seperti halnya pemilu. Nantinya, 3 calon ketua OSPAS akan memaparkan dan menjelaskan visi dan misinya didepan seluruh santri, asatidz dan pendiri Pesantren, kemudian panitia MUSTRI menyiapkan tempat dan bahan pemilihan berupa bilik pemilihan dan foto ketiga calon ketua OSPAS dalam selembar kertas yang nantinya secara bergiliran santri menyuarkan hak pilihnya dibalik bilik pemilihan.

Pembentukan Struktur OSPAS Baru

Setelah keluar hasil suara terbanyak pilihan seluruh stakeholder Pesantren, dialah yang keluar menjadi Ketua OSPAS baru. Selanjutnya, tim formatur bertugas untuk merundingkan siapa dan di divisi apa, setiap santri akan ditempatkan. Tentunya pertimbangan kompetensi individu menjadi pertimbangan utama. Setelah selesai, ada langkah terakhir yang harus dilakukan adalah membentuk tim perumus. Tim perumus adalah utusan-utusan per kelas guna merumuskan peraturan dan disiplin yang ditawarkan oleh divisi divisi dalam OSPAS. Tugas lainnya tim perumus adalah menyusun laporan hasil MUSTRI dari awal hingga akhir secara tertulis sebagai bahan laporan, pertimbangan dan evaluasi bagi kesiswaan dan OSPAS di masa yang akan datang

Pelaksanaan

Pembahasan mengenai pelaksanaan pengurusan organisasi, lebih berfokus pada kinerja para pengurusnya dalam merealisasikan program kerja setiap divisi sebagaimana telah direncanakan di awal. Dalam penjelasannya, peneliti akan menjelaskan struktur OSPAS santriwan, dan santriwati. Perlu diketahui bersama, bahwa dalam prakteknya, divisi OSPAS santriwan dan santriwati sepenuhnya dipisah. Hal ini merupakan kebijakan pihak Pesantren guna mengurangi interaksi antar non-mukim di lingkungan Pesantren.

Internalisasi merupakan bentuk proses, penghayatan, dan penanaman suatu nilai yang membutuhkan waktu panjang. Internalisasi dapat dijalankan dengan baik jika tahap prosesnya dijalankan dengan baik. salah satu tahapan itu adalah transformasi nilai. Peneliti dalam hal ini menemukan setidaknya 5 bentuk transformasi tersebut.

Ceramah

Transformasi nilai-nilai kepemimpinan acap kali dilakukan dengan metode ceramah. Walaupun dipandang sebagai metode tradisional, namun di beberapa Pesantren, sekolah dan lembaga pendidikan formal lainnya tidak meninggalkan metode ini. Ceramah secara rutin dilakukan oleh pihak kesiswaan, minimal sekali dalam sepekan. Yaitu saat agenda evaluasi OSPAS pada hari Senin malam. Tema ceramah disesuaikan dengan hal-hal yang sekiranya perlu. Materi ceramah biasanya dipersiapkan asatidz kesiswaan sebelum agenda dimulai. Namun kadang kala materi ceramah yang diberikan berubah dan disesuaikan dengan masalah yang ditemukan pada saat evaluasi. Materi ceramah bersumber dari kajian pustaka penerangan, maupun pengalaman pribadinya.

Pendidikan

Tranformasi nilai kepemimpinan juga dilakukan selama proses KBM di Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah secara formal. Materi disampaikan oleh guru mata pelajaran masing-masing. adapun mata pelajaran yang mengandung nilai-nilai kepemimpinan di Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah seperti:

- a) PKN
- b) Hadits
- c) Akhlak
- d) Aqidah
- e) SKI (Siroh)
- f) Fiqh Dakwah
- g) Sejarah

Nilai-nilai kepemimpinan disisipi oleh guru mata pelajaran dalam bab tertentu yang mempunyai tema umum kepemimpinan.

Uswah Hasanah

Penanaman nilai kepemimpinan Islam yang selanjutnya adalah dengan metode uswah hasanah. Uswah hasanah atau percontohan akhlak yang baik dilakukan pertama kali oleh petinggi Pesantren, kemudian guru dan kesiswaan, pengurus OSPAS dan terakhir kepada anggota OSPAS.

Penanaman nilai dengan metode ini dilakukan secara terus menerus dan berulang ulang, sehingga secara sadar dan tidak sadar, percontohan ini menjadi nilai pribadi yang tertanam dan tertuangkan dalam perilaku dan aktifitas sehari-hari. Memang, dalam keadaan-keadaan tertentu, percontohan ini sengaja diatur oleh asatidz kesiantrian, supaya nanti dapat dicontoh oleh pengurus OSPAS. misal, dalam memutuskan suatu keputusan, asatidz kesiantrian menyampaikan terlebih dahulu pertimbangan-pertimbangan logis dari berbagai pendekatan, sehingga lahirnya keputusan tersebut. Dan di ujungnya, dijelaskan beginilah cara pengambilan keputusan dan prosedurnya.

Pelatihan

Pelatihan ini dilakukan dan diselenggarakan oleh pengurus organisasi untuk kalangannya sendiri dan dihadiri oleh pengurus dan anggotanya. Dalam pelatihan kepemimpinan ini, sebagaimana telah diselenggarakan sebelumnya, pengurus bersama panitia mengundang salah satu aparat kepolisian, TNI dan motivator bidang kepemimpinan. Sebagaimana yang peneliti temukan di lapangan, pelatihan kepemimpinan yang diselenggarakan oleh pengurus organisasi tahun lalu, mengundang anggota TNI dalam suatu forum, kemudian secara eksklusif memaparkan materi-materi kepemimpinan kepada pengurus OSPAS tentang bagaimana menjadi pemimpin negara dan apa saja yang harus dipersiapkan oleh para calon pemimpin negara di luar sudut pandang politik.

Lingkungan

Pesantren, secara istilah adalah lingkungan yang sengaja diciptakan untuk mendidik para santri. Dari pengertian di atas, pesantren sangat unggul dalam pendidikan terutama dalam hal lingkungan. Karena lembaga pendidikan lain belum tentu memiliki lingkungan secara 24 jam ditujukan untuk pendidikan. Realitanya, pendidikan kepemimpinan porsinya lebih banyak dilakukan setelah keluar kelas. Artinya, lingkunganlah yang menentukan

kepribadian apa yang akan tertanam pada diri seseorang. Sebagaimana temuan di lapangan, peneliti menemukan porsi peran OSPAS lebih besar dilakukan setelah keluar kelas atau setelah KBM di sekolah berakhir. Lingkungan ini lah yang dibuat semaksimal mungkin, dari mulai sarana, pendidik, juga pengurusnya supaya objek didikannya dan nilai yang tertanam dalam dirinya, merupakan nilai keislaman dan kepemimpinan seperti yang diharapkan.

Hasil

OSPAS di awal kemunculannya, sebagaimana telah dibahas pada bab sebelumnya, merupakan media yang sengaja diadakan untuk menanamkan nilai-nilai kepemimpinan Islam pada diri setiap santrinya, baik dari pengurus itu sendiri, maupun anggotanya. Nilai-nilai kepemimpinan ditanamkan secara implisit, akan tetapi santri sebagai objek sasaran pendidikan dapat merasakannya. Dari sekian banyak nilai-nilai kepemimpinan Islam, setidaknya peneliti menggarisbawahi 3 nilai yang terbentuk dari proses kepengurusan OSPAS selama kurang lebih satu tahun kepengurusan mereka. Ketiganya tidak bisa terlepas dari setiap proses kepengurusan, sehingga mau tidak mau nilai-nilai ini terinternalisasi dengan baik lewat pembiasaan dan proses yang panjang sehingga para pengurus faham dan menghayati betul nilai-nilai ini bahkan secara prakteknya. Berikut akan dijabarkan ketiga nilai tersebut:

a. Amanah dan Tanggung Jawab

Dalam menjalankan kepengurusan OSPAS, asatidz kesiantrian akan menjalankan perannya sebagai controller. Salah satu tugasnya adalah menanamkan rasa “taashub” atau fanatisme kepada pengurus terhadap divisi yang diamanahi kepadanya dengan cara memberikan kebebasan mengelola para anggotanya sesuai divisi masing-masing, menjalankan tugas pokok dan fungsi yang diberikan serta siap menerima konsekuensi atas hasil kinerjanya terhadap anggota OSPAS. Sebagai contoh, “Nadiya” adalah lulusan Pondok Pesantren As-Salafiyah Asy-Syafi’iyah tahun ajaran 2019-2020. Ia merupakan pengurus OSPAS setahun lalu dan diamanahi divisi pendidikan. Ia bertutur. “Nadiya merasa bahwasannya divisi itu adalah tanggung jawab Nadiya sendiri, bahkan jika ga amanah, maka a'do yang ga akan bisa keurus sendiri, selain itu kalo urusan masalah pribadi juga belum beres maka ga akan bisa ni ngurus a'do yang lain. Gitu ustad jadi kalo soal tanggung jawab kita dituntut untuk menjadi manusia yang bertanggung jawab atas diri sendiri dan orang lain”

Tanggung jawab dan amanah ini juga berkaitan dengan ruang lingkup kepengurusan. Masalah dan problematika santri yang berkaitan secara internal, akan diselesaikan oleh pengurus OSPAS. Dalam hal ini, kesiantrian akan mempertanyakan kinerja OSPAS apabila masalah tersebut tidak dapat diselesaikan oleh mereka. Bahkan dalam kondisi ekstrim, kesiantrian akan menghukum pengurus OSPAS jika didapati adanya pelanggaran yang dilakukan oleh santri dalam kepengurusannya. Dari sinilah, rasa amanah dan tanggung jawab sedikit demi sedikit tumbuh.

Amanah dan tanggung jawab yang dibiasakan, berdampak pada terbentuknya mental kepemimpinan. Bagaimana tidak, jika ditanya tentang pemimpin idaman, tentu kriteria “amanah dan bertanggung jawab” tidak akan pernah luput. Sebagaimana penuturan Nadya, sifat tanggung jawab ini melahirkan beberapa sifat lainnya yang terkategori sebagai nilai kepemimpinan, seperti berani mengambil tindakan,

bijaksana dalam mengambil keputusan dan lain sebagainya. b) Jiwa Sosial Organisasi merupakan wadah yang didalamnya terdapat interaksi-interaksi antar anggota maupun pengurusnya. Begitupula organisasi intra Pesantren di As-Salafiyyah Asy-Syafi'iyah ini. Pengurus dituntut untuk cakap dalam berkomunikasi, tidak hanya berkomunikasi ringan tentunya, tapi berkomunikasi yang lebih berbobot, komunikasi yang melahirkan kebijakan dan keputusan untuk masalah kepengurusan dan anggota OSPAS.

Secara langsung, para pengurus OSPAS diajarkan ilmu komunikasi, bagaimana berkomunikasi dengan teman sejawat, dengan anggota, ataupun dengan guru dan asatidz kesiantrian. Adapun kepada anggota OSPAS dibutuhkan kecakapan dalam mengkomunikasikan masalah. Walaupun masalahnya sama, tapi dihadapi dan dikomunikasikan dengan cara yang berbeda, akan menghasilkan hal yang berbeda pula.

Sama halnya dengan peraturan dan kebijakan yang diberikan Pesantren kepada para santrinya. tugas pengurus OSPAS adalah menkomunikasikan peraturan dan kebijakan kepada anggotanya secara perlahan dan baik, sehingga peraturan tersebut dapat diterima dengan baik oleh anggota, dan pada akhirnya meminimalisir pelanggaran disiplin. Nadiya, salah satu pengurus OSPAS yang telah menyelesaikan kepengurusannya tahun lalu bertutur saat sesi wawancara tentang hal ini, "Karakter kepemimpinan mungkin baru Nadiya dapat kan setelah bergabung dalam kepanitian dan kepengurusan di ibsie, setelah Nadiya jaid OSPAS dan panitia di berbagai acara, nah Nadiya belajar dari melihat kinerja masing masing bidang, dan hal yang ga ideal yang dikerjakan seseorang. Misal mengambil alih tugas dan lain- lain, discommunication,, dan pada akhirnya kita tau bahwasanya organisasi ideal itu sepperti ini... dan dari situ kita dapat berpikir „oh ternyata dalam berorganisasi ga baik ya seperti ini... dan lain-lain,, jadi banyak sekali hal yang dapat nadiya pelajari”.

Dari pemaparan Nadiya di atas bisa disimpulkan bahwa dalam berorganisasi, terdapat pelajaran sosial yaitu "to do" dan "not to do", atau apa yang harus dilakukan, dan apa yang harus dihindari dalam berkomunikasi dan berinteraksi dalam konteks Organisasi. c) Uswah hasanah Peneliti mengutip salah satu jawaban narasumber dalam sesi wawancara, seorang santriwati kelas 12 yang sekarang menjadi ketua OSPAS: "Bismillah. Saya ingin berusaha memberikan uswah kepada anggota saya berupa rasa tanggung jawab, saling memahami, saling merangkul, dan mencoba menjadi pribadi yang lebih baik kedepannya. Meskipun pada hakikatnya saya hanya manusia biasa, tapi dengan amanah ini saya ingin berusaha memantaskan apa yang Allah titipkan kepada saya" Uswah hasanah merupakan alasan utama pengutusan Muhammad SAW sebagai nabi dan Rosul di muka bumi ini. Sebagaimana difirmankan Allah dalam Alquran, "Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan dia banyak menyebut Allah (Q.S. Al-Ahzab, 31).

Upaya "Nafisa" dalam menjadikan sosok dirinya sebagai panutan dan contoh, terlebih lagi ia dipilih sebagai ketua OSPAS, perlu diapresiasi. Peneliti dalam hal ini mengetahui betul bagaimana usaha yang dilakukan "Nafisa" agar menjadi sosok panutan bagi anggotanya dan pengurus lainnya. Secara akademis juga, ia merupakan sosok yang pintar bahkan seringkali menempati posisi pertama di kelasnya. "Nadiya" ketika

ditanya “bagaimana kamu memandang OSPAS sewaktu kamu masih menjadi anggota”? lalu Ia menjawab: “Dulu pas masih jadi anggota nah disitu saya sering banget merhatiin kinerja OSPAS, meskipun dari eksternal, tapi saya juga paham jadinya bagaimana kinerja yang baik, meskipun belum sepenuhnya, setelah itu saya tertarik banget buat ikutan organisasi organisasi, karna emang bermanfaat gitu buat orang lain dan sekitar melihat kakak kakak OSPAS yg tidak bertanggung jawab juga ada, tapi jadinya bikin kita paham ni hal hal yg tidak baik untuk orang lain”.

Pernyataan yang diungkapkan oleh Nadya membuktikan bahwasannya para pengurus OSPAS dituntut untuk menjadi teladan bagi anggotanya. Seluruh tingkah laku pengurus tidak lepas dari pengawasan santri karena memang mereka hidup berdampingan tanpa ada sekat yang memisahkan. Memberi teladan berbeda dengan memberi contoh. Jika pengurus hanya memberikan contoh terhadap anggotanya, berarti pengurus hanya sekedar menyuruh untuk berbuat sesuatu, tanpa adanya penghayatan akan hal itu, bahkan buka termasuk perilakunya sehari-hari, sedangkan memberikan teladan, berarti pelakunya menghayati betul apa yang ia kerjakan, sehingga menjadi perilaku dan tabiat pribadinya.

Pemberian teladan atau Uswah hasanah dari pengurus OSPAS terhadap anggotanya merupakan hal yang urgen mengingat pengurus OSPAS kedepannya, adalah mereka yang sekarang menjadi anggota OSPAS. Apapun itu, baik dan buruknya secara tidak sadar akan membentuk karakter dan pribadi anggota, dan akan terus ditularkan ke generasi pengurus OSPAS berikutnya.

SIMPULAN

Perencanaan internalisasi nilai-nilai kepemimpinan dalam OSPAS Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi’iyyah dilakukan melalui 4 langkah. Langkah pertama pembentukan panitia, langkah ke dua pelaporan pengurus OSPAS lama, langkah ke tiga pemilihan ketua OSPAS baru, dan langkah ke empat pembentukan struktur OSPAS baru. Pelaksanaan internalisasi nilai-nilai kepemimpinan dalam OSPAS Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi’iyyah dilakukan melalui pembagian divisi-divisi dengan tugas pokok dan fungsinya masing masing. Adapun Internalisasi nilai-nilai kepemimpinannya dilakukan dalam 5 bentuk, yaitu ceramah, pendidikan, uswah hasanah, pelatihan dan lingkungan. Internalisasi nilai-nilai kepemimpinan dalam OSPAS Pondok Pesantren As-Salafiyyah Asy-Syafi’iyyah dapat dirasakan oleh pengurus dan Pesantren dengan terbentuknya sikap amanah, tanggung jawab, jiwa sosial dan Uswah Hasanah.

DAFTAR PUSTAKA

- Ad-Dumaiji, Abdullah. (Eds). (2016). *Konsep Kepemimpinan dalam Islam (Penerjemah Umar Mujtahid)*. Jakarta: Ummur Qura.
- Al-Hamdani, M. Djaswidi. (Ed). (2005). *Pengembangan Kepemimpinan Transformasional pada Lembaga Pendidikan Islam*. Bandung: Nuansa Aulia.
- Andreastuti, Desie. (2014). Analisis Kepemimpinan Partisipatif dalam Pengendalian Kebakaran Hutan dan Lahan. *JSP*, 18(1), 15-25.

- Apriyani, Muthmainnah. (2014). Upaya meningkatkan sikap kepemimpinan pengurus osis melalui sosiodrama di SMA Negeri 1 Kasihan Bantul Yogyakarta. *Psikopedagogia*, 3(1), 39-50.
- Bahrudin. (2015). Kepemimpinan dalam perspektif Islam. *Fikrah*, 8(1), 30-54.
- Burhani & Lawrens, Hasbi. Tt. Kamus Ilmiah Populer Edisi Millenium. Jombang: Lintas Media.
- Fadhilah, Lita Nala. (2017). Pendidikan Alternatif dengan Model Pesantren Salafi-Khalafi. *At-tarbawi*, 2(1), 1-20.
- Faisal. (2018). Internalisasi pendidikan profetik di pesantren. *Journal Ar'rihlah*, 3(1), 81-93.
- Fauzan, Etc. (Eds). (2010). *Ensiklopedia Pendidikan Islam. Jilid 5*. CV Binamuda Ciptakreasi.
- Fauzan, Etc. (Eds). (2010). *Ensiklopedia Pendidikan Islam. Jilid 6*. CV Binamuda Ciptakreasi.
- Fitriyani. (2019). Konsep organisasi pendidikan dalam pemberdayaan sekolah. *El-Ghiroh*, 17(2), 61-80
- Hajar, Siti, et.al. (2019). Pembinaan Kesiswaan Untuk Penumbuhan dan Penguatan Karakter Kepemimpinan Melalui Kegiatan OSIS. *Jurnal Civic Hukum*, 4(1), 59-69.
- Husna, Faiqatul. (2017). Kepemimpinan Islami dalam Meningkatkan Mutu Lembaga Pendidikan Islam. *Misykat*, 2(2), 131-154.
- Indartono, Setyabudi. (2005) Leadership. Janah, Yustinah Eka, et.al. (Eds). (2015). Detik-Detik Ujian Nasional Sosiologi. Klaten: PT Intan Pariwara. Kamus Al-maany.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Diambil dari <https://www.google.com/amp/s/kbbi.web.id/pimpin.html> Diakses tanggal 2 Mei 2020
- Ma'sum, Toha. (2019). Persinggungan Kepemimpinan Transformational dengan Kepemimpinan Visioner dan Situasional. *Intizam*, 2(2), 85-106.
- Masniati. (2015). Kepemimpinan dalam Islam. *Jurnal Al-Qadāu*, 2(1), 41-75.
- Miqo, Bang. (2016). *Mengenal Sang Kekasih*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Mitsni (2020), Pengertian Kepemimpinan: Tujuan, Teori, Fungsi dan Contoh Leadership.
- Munfaridah, Tuti. (2012). Kepemimpinan dalam Islam. *Wahana Akademika*, 14(1), 1-33.
- Musyarofah. (2016). Internalisasi Pesan Multikultural Pada Organisasi Pesantren Putri STAIN Jember. *Inject*, 1(2), 181-202.
- Nasukah, Binti, et.al. (2020). Internalisasi nilai-nilai kepemimpinan profetik di lembaga pendidikan Islam. Dirasat: *Jurnal Manajemen dan Pendidikan Islam*, 6(1), 52-68.
- Nurhadi. (2013). Pembelajaran organisasi di pondok pesantren. *Ta'alum*, 1(1), 49-62.

- Nurseno. (Ed). (2011). *Theory and Aplication of Sociology*. Solo: PT Tiga Serangkai Pustaka Mandiri.
- Poerwadarminta, W.J.S. (2011). *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Edisi 3. Jakarta: PT Balai Pustaka.
- Prameswari, Intan & Sofro, A'yunin. (2018). Analisis pengaruh gaya kepemimpinan demokratis, permisif dan otoriter terhadap kinerja guru dan profesionalitas guru pada sekolah taman dewasa se - kodya Yogyakarta dengan Manova. *Jurnal Mahasiswa*, 6(2) 117-121.
- Ramli, Muhammad. (2017). Manajemen dan kepemimpinan pesantren: dinamika kepemimpinan kiai di pesantren. *Al-Falah*, 17 (2) 125-162
- Ruchanah, Siti. (2015). Kepemimpinan pendidikan islam dalam perspektif teologis. *Jurnal Cendikia*, 13 (1), 125-137.
- Saebani, Beni Ahmad & Sumantri, Ii. (2014). *Kepemimpinan*. Bandung: Pustaka Setia.
- Sakdiah. (2016). Karakteristik kepemimpinan dalam Islam (kajian historis filosofis) sifat-sifat Rasulullah. *Jurnal Al-Bayan*, 22(33), 29-49.
- Sarbini. (2013). Konsep kepemimpinan dalam perspektif Islam. *Jurnal TAPIs*, 9(2), 17-29
- Soedijarto. (1993). *Menuju Pendidikan Nasional Yang Relevan Dan Bermutu*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Stiawan, Kelik dan Tohirin, M. (2015). Format pendidikan pondok pesantren salafi dalam arus perubahan sosial di kota Magelang. *Cakrawala*, 10(2), 194-219.
- Sukitman, Tri. (2016). Internalisasi pendidikan nilai dalam pembelajaran. *JPSD : Jurnal Pendidikan Sekolah Dasar*, 2(2), 85-96
- Sukmadinata, Nana Syaodih. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Pt Remaja Rosdakarya Offset.
- Tolib, Abdul. (2015). Pendidikan di pondok pesantren modern. *Jurnal Pendidikan dan Studi Islam*, 1(1), 60-66.
- Wardianto, M. dan Hendrati, Fabiola. (2014). Korelasi motivasi berprestasi dan kepemimpinan transformasional dengan komitmen organisasi pengurus pondok pesantren. *Jurnal Psikologi Indonesia*, 3(3). 260-282.
- Widyaningsih, Titik Sunarti, Etc. (2014) Internalisasi Dan Aktualisasi Nilai-Nilai Karakter Pada Siswa Smp Dalam Perspektif Fenomenologis. *Jurnal Pembangunan Pendidikan: Fondasi dan Aplikasi*, 2(2). 181-195.
- Zainuddin, Akbar. (Ed). (2014). *Ketika Sukses Berawal dari Pesantren*. Bekasi: MJWBook.